



**Dansk Projektledeelse**

**c/o DTU Science Park Deep Tech  
Agern Allé 24  
2970 Hørsholm**

**CVR-nr 19 18 08 75**

**ÅRSRAPPORT  
2021**



## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

### **Virksomhedsoplysninger mv.**

Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for Dansk Projektledelse.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 22. februar 2022

### Direktion

Sven Demant

### Bestyrelse

Christina Foldager  
Formand

Bo Rusberg  
Næstformand

Lasse Made

Kristian Sørensen

Dorte Havshøj



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Dansk Projektledelse

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Projektledelse for perioden 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på, at der er en væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om foreningens mulighed for at fortsætte driften. Vi henviser til note 1 i regnskabet, hvoraf fremgår, at det for indeværende er usikkert, om der vil være finansiering af driften og de nødvendige investeringer i de førstkomende år, men at det er ledelsens vurdering, at dette vil lykkes, hvorfor årsregnskabet i overensstemmelse hermed er udarbejdet under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 22. februar 2022  
Nejstgaard & Vetlov  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr 12 86 86 93

Lars Hansen Larsø  
Statsautoriseret revisor  
mne33697



## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Dansk Projektledelse  
c/o DTU Science Park Deep Tech  
Agern Allé 24  
2970 Hørsholm

CVR-nr: 19 18 08 75  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Christina Foldager, formand  
Bo Rusberg, næstformand  
Lasse Made  
Kristian Sørensen  
Dorte Havshøj

### Direktion

Sven Demant

### Revisor

Nejstgaard & Vetlov  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Gydevang 39-41  
3450 Allerød



## Ledelsesberetning

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Vi er et moderne dansk klubhus for ledelse af projekter!

Vi bidrager til læring ved at sætte fokus på bæredygtig ledelse af projekter og evaluering af kompetencer hos organisationer, ledere og teamdeltagere!

Vi tror vi på, at læring kommer af handling, og handling skaber mulighed for læring.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske påvirkning fra coronapandemien og iværksættelsen af en genrejningsplan for foreningen har været betydelige for Dansk Projektledelse og årets driftsresultat før afskrivninger er ikke tilfredsstillende (kr. -1.028K).

### Foreningens omsætning

Der var budgetteret med et negativt driftsresultat for året (kr. -100K) men desværre holdt forudsætninger ikke. Ambitionen om omsætningsvækst kunne ikke realiseres, men endte med (kr. 5.501) en negativ vækst for året på -11,9%. Færre certificerings- og medlemskabsindtægter på henholdsvis -2,2% og -3,6%, og en aflyst konferencedag i Jylland, var de primære årsager (kr. -1.391K) til en voldsom budgetafvigelse.

### Foreningens omkostninger

To vigtige elementer i genrejningsplanen har desværre haft en større negativ effekt på omkostningssiden end budgetteret. Den væsentligste var en afviklingsaftale med systemleverandøren Simply, hvor der blev opnået en besparelse på 25% af den samlede kontraktsum men samtidig påførte 2021 en driftsudgift til software (kr. 395K), svarende til en budgetoverskridelse på +91%. Den anden er en overskridelse af de samlede lønomkostninger (Kr. 233K) svarende til +5,7%, hvilket dog dækker over en nedgang i de rene lønningerne for året med -13,3%.

### Services og nye produkter

Genrejningsplanen har haft en afledt positiv effekt ved at skabe rum for en accelereret strategiproces, der var baseret på DPL 3.0 og kulminerede med foreningens genfødsel den 13. november under titlen DPL Reborn.

Strategiprocesen har bidraget til en større gennemsigtighed i foreningens økonomi, medlems- og partnerforhold, unikke kernekompetencer, men også arbejdet med en anerkendelse af konkurrerende aktiviteter (Certificeringer, Netværksplatforme og Online læring), megatendenser (Digitalisering, Globalisering og Bæredygtighed) og erfaringer fra Corona-krisen (IT-modning, distanceledelse og læring).

Konklusion fra strategiprocesen var at gennemfører genrejningen i to trin. Første fase er en konsolidering, hvor de iværksatte turnaround-tiltag, skal sikre at foreningen ikke behøver at optage yderligere lån end regeringens corona-hjælpepakker og samtidig stoppe nedgangen i antallet af kunder (1.443 medlemmer ultimo december '21). Anden fase er fortsat konsolidering, hvor der samles kræfter og vækstes moderat ud fra en fornyelse af produktportefølje, partnerstrategien og ændring af den interne organisationskultur. På den lange bane er ambitionen væsentlig vækst via en fokuseret nichestrategi, hvor differentieringen finder sted via et moderne klubhus for bæredygtig ledelse af projekter, hvor viden opsamles om medlemmernes aktiviteter, kompetencer, ambitioner og dilemmaer på individ-, organisation-, region- og nationalniveau.





## Ledelsesberetning

Til at understøtte den nye strategi blev, der ændret i porteføljen af services. Nye tiltag blev lanceret (Tx3 - Teambaseret Tidsbegrænset Teams, Diskussionsgrupper & Tirsdagstimen) andre relanceret (Young Crew, ProjektKIT & Virksomhedsprogrammet) og forfinet (Webinar, Aktivitetsmail, IPMA Certificeringer/Registreringer & EGN Netværk). Nogle tiltag blev gentænkt (Konferencedeltagelse, Regionsaktivitet, DPL Magasinet & Community artikler) og testet (CCT - Consultant Coach Trainer Certificering) men mangler fortsat det første kundehold eller arrangement.

### Samarbejdspartnere

Foreningens nye strategi ligger op til en øget grad af samarbejde med eksterne partnere, der prioriterer et gensidigt udviklende forhold, hvor man løfter hinanden.

Vi ønsker at bringe mere af denne ambition ind i vores nuværende relationer med uddannelsespartnere Peak Consulting, Mannaz, Implement, IBC og Nordica Consulting Group.

Dansk Projektledelse fortsætter det kommercielle samarbejde med EGN (Netværk Danmark), selvom tilvæksten af nye medlemmer til foreningen er udeblevet og dette ikke forventes at blive ændret markant i den aktuelle konsolideringsfase.

### Resultatet

Foreningen har i regnskabsåret 2021 realiseret et ordinært driftsresultat før afskrivninger og skat på -1.027K (underskud) mod et budget på -100K (underskud). Resultatet nedbringer foreningens egenkapital til ca. -1.246K

### Kommentarer til det kommende regnskabsår 2022

Budgettet for 2022 viser et overskud på ca. 646K før renter og afskrivninger. Under normale omstændigheder ville dette anses som et acceptabelt resultat for foreningen men grundet de ekstraordinære omstændigheder med negativ egenkapital og tilbagebetaling af corona-hjælpepakker til staten samt afdragsordning med Simply, er foreningens likviditet fortsat under voldsomt pres.

Bestyrelsen vil i samarbejde med direktionen forsætte den minutiøse overvågning af likviditeten men er samtidig optimistiske for foreningens fremtidige virke, da situationen udelukkende er af finansiell karakter og forventes håndteret gennem afdragsordning med staten og kapital fra den ordinære drift.

Tidligere risici er samtidig minimeret, foreningens fundament er mindre sårbart overfor en opblomstring af pandemien og med en faktureringsgrad af årets medlemskaber medio februar på 86% og 13,5% af certificeringerne, ser fremtiden lys ud selvom der hersker tvivl om fortsatte påvirkninger fra coronapandemien.

Bestyrelsen er således fortsat optimistiske i forhold til de strategiske mål på medlemsstigninger og budgettet indeholder stigende fokus på markedsføring og heraf stigende medlemstal i en trappe frem mod et mål om at være 3.000 medlemmer i 2025.

Derfor tror bestyrelsen på, at Dansk Projektledelse også fremover kan være Danmarks klubhus og community for bæredygtig ledelse af projekter.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsåret afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet for Dansk Projektledelse for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med fondslovens bestemmelser om god regnskabsskik og fundatsens regnskabsbestemmelser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen som består af medlemskontingenter, certificerings vederlag mv. indregnes ekskl. moms.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 6 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af aktiverede udviklingsomkostninger opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 8 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.



## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december

Note	2021 kr.	2020 tkr.
Nettoomsætning	5.421.164	5.913
Andre driftsindtægter	-37.993	313
Andre eksterne omkostninger	-2.338.452	-3.000
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>3.044.719</b>	<b>3.226</b>
3 Personaleomkostninger	-4.072.874	-3.867
4 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-307.549	-521
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-1.335.704</b>	<b>-1.162</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	24
Andre finansielle indtægter	507	0
Andre finansielle omkostninger	-20.464	-27
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-1.355.661</b>	<b>-1.165</b>
5 Skat af årets resultat	0	120
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-1.355.661</b>	<b>-1.045</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Årets henlæggelse til øvrige lovpligtige reserver	-78.038	-211
Overført resultat	-1.277.623	-834
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>-1.355.661</b>	<b>-1.045</b>



## Balance 31. december

### AKTIVER

Note	2021 kr.	2020 tkr.
6 Færdiggjorte udviklingsprojekter	275.140	375
6 Goodwill	562.500	749
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>837.640</b>	<b>1.124</b>
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	20
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>837.640</b>	<b>1.144</b>
Råvarer og hjælpematerialer	28.117	40
<b>Varebeholdninger</b>	<b>28.117</b>	<b>40</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	985.614	315
Andre tilgodehavender	31.285	83
<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.016.899</b>	<b>398</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>435.991</b>	<b>1.094</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>1.481.007</b>	<b>1.532</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>2.318.647</b>	<b>2.676</b>



## Balance 31. december

### PASSIVER

Note	2021 kr.	2020 tkr.
Reserve for udviklingsomkostninger	214.609	292
Overført resultat	-1.460.852	-183
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>-1.246.243</b>	<b>109</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder	961.318	723
Leverandører af varer og tjenesteydelser	532.245	182
Anden gæld	2.071.327	1.662
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.564.890</b>	<b>2.567</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER (KORT- OG LANGFRISTET)</b>	<b>3.564.890</b>	<b>2.567</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>2.318.647</b>	<b>2.676</b>

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.





## Egenkapitalopgørelse

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>tkr.</b>
Reserve for udviklingsomkostninger primo	292.647	503
Årets afgang	-78.038	-211
<b>Reserve for udviklingsomkostninger ultimo</b>	<b>214.609</b>	<b>292</b>
Overført resultat, primo	-183.229	651
Årets resultat	-1.277.623	-834
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>-1.460.852</b>	<b>-183</b>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>-1.246.243</b>	<b>109</b>



## Noter

2021  
kr.                      2020  
tkr.

### 1 Usikkerhed om fortsat drift

Der er væsentlig usikkerhed om foreningens fortsatte drift grundet negativt driftsresultat for 2021 på tkr. - 1.318, og en tabt egenkapital på tkr. -1.208.

Covid-19 har fortsat i regnskabsåret 2021 påvirket foreningens drift væsentligt, og skabt udfordringer med afholdelse af arrangementer med fysisk fremmøde. Det forventes fortsat at påvirke driften i 2022.

Det er ledelsens opfattelse, at de grundlæggende forudsætninger for foreningens fortsatte drift på lang sigt er til stede, og ledelsen har iværksat væsentlige tiltag for driften i regnskabsårene 2021 og 2022, der vil genskabe en bedre rentabilitet for foreningen. Disse tiltag er på nuværende tidspunkt gennemført – og ledelsen forventer på den baggrund positive driftsresultater i regnskabsåret 2022 og 2023, der vil genskabe foreningens kapitalforhold.

Ledelsen vurderer ligeledes, at de positive pengestrømme fra driften i 2022 og 2023 kan anvendes til afvikling af foreningens gældsforpligtelser i takt med de forfalder.

Det er ledelsens vurdering, at ovenstående finansielle plan samlet set er sandsynlig, og årsregnskabet er derfor udarbejdet under forudsætning om foreningens fortsatte drift.

### 2 Særlige poster

Foreningen har for at afbøde de store økonomiske konsekvenser af de danske myndigheders foranstaltninger for begrænsning af smittespredningen af Covid-19 i Danmark modtaget støtte fra forskellige kompensationsordninger.

Den samlede modtagne kompensation på tkr -38, som foreningen har modtaget, er indregnet i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten.

### 3 Personaleomkostninger

Antal personer beskæftiget	7	10
Lønninger	4.004.945	3.806
Andre omkostninger til social sikring	67.929	61
	<u>4.072.874</u>	<u>3.867</u>



## Noter

	2021 kr.	2020 tkr.	
<b>4 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>			
Udviklingsomkostninger, afskrivning	100.049	100	
Udviklingsomkostninger, nedskrivning	0	213	
Goodwill	187.500	188	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	20.000	20	
	<b>307.549</b>	<b>521</b>	
<b>5 Skat af årets resultat</b>			
Regulering af udskudt skat	0	-11	
Regulering af tidligere års skat	0	-109	
	<b>0</b>	<b>-120</b>	
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklingsprojekter under udførelse</b>
Kostpris 1. januar 2021	600.299	1.500.000	0
Årets tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>600.299</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>
Af-/nedskrivninger 1. januar 2021	-225.110	-750.000	0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Af-/nedskrivninger	-100.049	-187.500	0
<b>Af-/nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-325.159</b>	<b>-937.500</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>275.140</b>	<b>562.500</b>	<b>0</b>



## Noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar 2021	100.000
Årets tilgang	0
Afgang	0
	<hr/>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>100.000</b>
	<hr/>
Af-/nedskrivninger 1. januar 2021	-80.000
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver	0
Af-/nedskrivninger	-20.000
	<hr/>
<b>Af-/nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-100.000</b>
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>
<b>8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>	
Foreningen har ingen eventualforpligtelser udover sædvanlige for den daglige drift af foreningen.	

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kristian Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-545786363737

IP: 37.120.xxx.xxx

2022-03-03 08:58:08 UTC

NEM ID 

## Lasse Made

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-106597854660

IP: 87.53.xxx.xxx

2022-03-03 09:11:47 UTC

NEM ID 

## Sven Demant

### Direktør

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-735536250655

IP: 93.161.xxx.xxx

2022-03-03 09:12:01 UTC

NEM ID 

## Christina Foldager

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-881385417107

IP: 128.76.xxx.xxx

2022-03-03 09:20:07 UTC

NEM ID 

## Bo Rusbjerg

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-776929538597

IP: 192.38.xxx.xxx

2022-03-03 10:35:27 UTC

NEM ID 

## Dorte Havshøj

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Projektledelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-559702463171

IP: 185.43.xxx.xxx

2022-03-03 10:52:12 UTC

NEM ID 

## Lars Hansen Larsø

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Nejstgaard & Vetlov, Statsautoriseret R...

Serienummer: CVR:12868693-RID:1237364972135

IP: 194.255.xxx.xxx

2022-03-03 10:56:56 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>